

SOTTO-AREA/ PROCESSO	RISCHI CONNESSI	PROCEDURA/PROCEDIMENTO	SETTORE/AREA	Servizio/Ufficio
<b>AFFIDAMENTI DIRETTI - AFFIDAMENTO INCARICO DI COLLABORAZIONE</b>	Motivazione generica circa la sussistenza di presupposti di legge per il conferimento di incarico professionale	<b>Conferimento di incarichi di studio, ricerche e consulenza</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo
	Limite della rotazione di professionisti e istruttoria complementare sui curricula simili al fine di favorire un professionista			
	Assenza di verifica di professionalità interne e attività sostitutiva			
<b>AFFIDAMENTI DIRETTI -INDIVIDUAZIONE DEL CONTRAENTE PER LAVORI SERVIZI E FORNITURE</b>	Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa, compreso il mancato ricorso al mercato elettronico (Consip/Mepa)	<b>Conferimento di incarico per servizi e forniture</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo
	Disomogeneità di valutazione nell'individuazione del contraente			
	Limite della rotazione di professionisti e istruttoria complementare sui curricula simili al fine di favorire una impresa	<b>Conferimento di lavori</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo
	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, utilizzando impropriamente lo strumento della proroga al fine di favorire una determinata impresa/professionista	<b>Proroghe di contratto di appalto di forniture e servizi</b>		
<b>PROCEDURE NEGOZiate</b>	Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa;	<b>Affidamento appalti o altre forniture di servizi</b>		<b>Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo</b>
<b>DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DI AFFIDAMENTO</b>	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa	<b>Redazione del capitolato</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo
<b>REQUISITI DI QUALIFICAZIONE</b>	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione); Irregolare formazione della commissione di selezione finalizzata a favorire una determinata impresa	<b>Preparazione preliminari di gara</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo
			AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	
	Definizione dei requisiti di accesso tali da non consentire alcuna partecipazione per modificare successivamente la modalità di affidamento	<b>Annullamento gara per assenza di partecipanti</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo

REQUISITI DI AGGIUDICAZIONE	Successivamente la modalità di affidamento			Ufficio Cultura e Turismo
	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa;	<b>Espletamento di procedure di gara pubblica per affidamento di beni e servizi</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici,
SOTTO-AREA/ PROCESSO	RISCHI CONNESSI	PROCEDURA/PROCEDIMENTO	SETTORE/AREA	Servizio/Ufficio
<b>VALUTAZIONI DELLE OFFERTE</b>	Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	<b>Aggiudicazione/qualificazione</b>	<b>AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE</b>	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici, ufficio cultura e turismo
<b>VERIFICA ANOMALIE</b>	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale.	<b>Verifica anomalie</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici,
<b>REDAZIONE DEL CRONOPROGRAMMA</b>	Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione precisa dell'avanzamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di eventuali extraguadagni da parte dello stesso esecutore	<b>Esecuzione del Contratto</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici,
	Omessa applicazione di penali in caso di mancato rispetto del cronoprogramma dei lavori o nell'esecuzione dell'opera o del Contratto di Servizio	<b>Applicazione penali in esecuzione del Contratto</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici,
	Pressioni dell'appaltatore sulla direzione dei lavori, affinché possa essere rimodulato il cronoprogramma in funzione dell'andamento reale della realizzazione dell'opera.	<b>Liquidazioni e collaudi di opere, forniture di beni e servizi;</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria, ragioneria, polizia municipale, servizi sociali, servizi scolastici,
<b>VARIANTI IN CORSI DI ESECUZIONE AL CONTRATTO</b>	Ammissioni di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o per conseguire extra guadagni	<b>Varianti in corso di esecuzione</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni,
<b>SUBAPPALTO</b>	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso	<b>Pratica per autorizzazione subappalto</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni,
<b>UTILIZZO DI RIMEDI DI RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE ALTERNATIVI A QUELLE GIURISDIZIONALI</b>	Condizionamenti nelle decisioni assunte all'esito delle procedure di accordo bonario, derivabili dalla presenza della parte privata all'interno della commissione.	<b>Transazioni a chiusura del contenzioso pendente</b>	AREE AMMINISTRATIVA – ECONOMICA FINANZIARIA E TECNICA E SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici, manutenzioni, segreteria